

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Факультет информационных технологий и компьютерной безопасности
(факультет)

Кафедра Систем автоматизированного проектирования и информационных систем

ОТЧЕТ ПО ЛАБОРАТОРНОЙ РАБОТЕ № 2

по дисциплине Управление проектами

Тема «Основы управления проектами»

Выполнили студенты группы ИЦ-191

Е.В. Тарасов
Подпись, дата Инициалы, фамилия

Принял

А.В. Питолин
Подпись, дата Инициалы, фамилия

Защищена _____
дата

Оценка _____

2022

Лабораторная работа №2

Вопросы:

1. Что обозначает серьёзное отклонение, выявленное в ходе аудита качества?

(Отметьте один правильный вариант ответа.)

Вариант 1 работа полностью не соответствует требованиям заказчика

Вариант 2 работа будет принята несмотря на выявленное отклонение

Вариант 3 отклонение необходимо устранить, чтобы качество проекта соответствовало заданному уровню

2. Какая информация является исходной для выполнения действий по обеспечению контроля?

(Ответ считается верным, если отмечены все правильные варианты ответов.)

Вариант 1 стратегии проекта

Вариант 2 стандарты проекта

Вариант 3 процедуры проекта

Вариант 4 документированные результаты аудита проекта

3. С чем связано управление расписанием проекта?

(Ответ считается верным, если отмечены все правильные варианты ответов.)

Вариант 1 с влиянием на факторы, создающие изменения в расписании

Вариант 2 с выявлением фактов изменения расписания проекта

Вариант 3 с определением текущего состояния расписания проекта

4. Что такое иерархическая структура проекта?

(Отметьте один правильный вариант ответа.)

Вариант 1 ориентированный на результаты способ группировки элементов проекта, который упорядочивает и определяет общее содержание проекта

Вариант 2 описание того, что нужно сделать в рамках проекта

Вариант 3 описание характеристик и границы проекта, а также связанных с ним продуктов и услуг

5. Какие утверждения являются верными?

(Ответ считается верным, если отмечены все правильные варианты ответов.)

Вариант 1 оценка длительности операции выполняется с помощью иерархической структуры работ

Вариант 2 доступность ресурсов не влияет на оценку длительности операции

Вариант 3 на оценку длительности операции влияет содержание операции

Вариант 4 длительность операции не может изменяться в ходе выполнения проекта

6. Какое из перечисленных действий должно быть выполнено позже других при разработке расписания?

(Отметьте один правильный вариант ответа.)

Вариант 1 определение критического пути

Вариант 2 определение перечня операций, которые должны быть включены в расписание

Вариант 3 определение длительности каждой операции

Вариант 4 определение взаимосвязи операций

7. Какие сочетания чисел могут быть использованы в фиксированной формуле для пакета работ?

(Ответ считается верным, если отмечены все правильные варианты ответов.)

Вариант 1 75/25

Вариант 2 50/50

Вариант 3 30/60

Вариант 4 25/75

8. Что входит в должностные обязанности менеджера по управлению конфигурацией?

(Ответ считается верным, если отмечены все правильные варианты ответов.)

Вариант 1 обеспечение финансирования работ

Вариант 2 определение базовых положений проекта и содержание релизов

Вариант 3 разработка планов и процедур процесса управления конфигурацией

Вариант 4 контроль инструментальных средства хранения информации о процессе управления конфигурацией

9. На каком этапе проекта выполняются анализ бизнес-процессов?

(Отметьте один правильный вариант ответа.)

Вариант 1 эксплуатация и поддержка

Вариант 2 планирование проекта

Вариант 3 настройка и внедрение

Вариант 4 проектирование

10. Что такое организационная структура проекта?

(Отметьте один правильный вариант ответа.)

Вариант 1 последовательность фаз проекта, через которые он должен пройти для гарантированного достижения целей проекта

Вариант 2 деятельность, связанная с использованием или созданием некоторой информационной технологии

Вариант 3 выделение ролей исполнителей, которые необходимы для реализации проекта, определение взаимоотношений между ними и распределение ответственности за выполнение задач

11. Какие утверждения являются неверными?

(Ответ считается верным, если отмечены все правильные варианты ответов.)

Вариант 1 сжатию подлежат только операции, которые лежат на критическом пути

Вариант 2 расчет крутизны позволяет определить, какие операции являются лишними

Вариант 3 сжатие некритических операций уменьшает общую стоимость проекта без сокращения расписания

12. Для чего выполняется оценка реализуемости проектного расписания?

(Отметьте один правильный вариант ответа.)

Вариант 1 для составления графика потребности в ресурсах

Вариант 2 для определения, являются ли предложенные временные рамки проекта реальными и достижимыми

Вариант 3 для определения способности компании обеспечить все необходимые ресурсы

13. Для чего предназначен план реагирования на риски?

(Ответ считается верным, если отмечены все правильные варианты ответов.)

Вариант 1 для определения действий по увеличению числа благоприятных возможностей

Вариант 2 для оценки рисков

Вариант 3 для обеспечения готовности к возможным неблагоприятным воздействиям

14. Какие риски проекта нельзя определить и невозможно спланировать действия по реагированию на них?

(Отметьте один правильный вариант ответа.)

Вариант 1 никакие риски проекта нельзя определить

Вариант 2 известные риски

Вариант 3 все риски подлежат управлению

Вариант 4 неизвестные риски

15. Какая информация используется для построения линии исполнения?

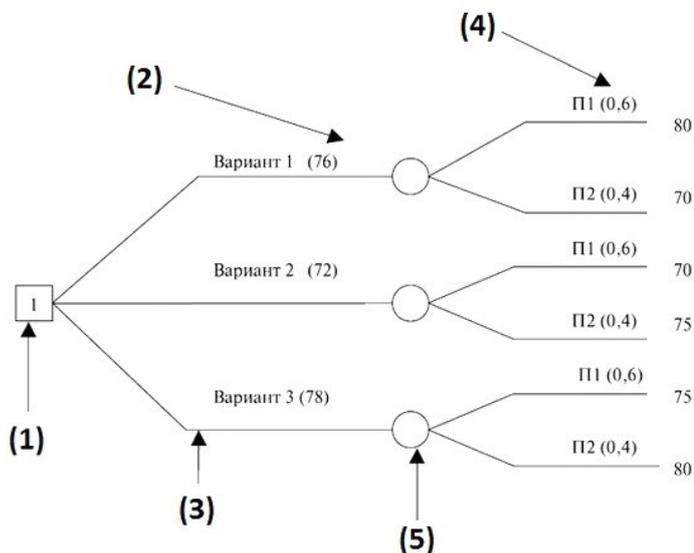
(Ответ считается верным, если отмечены все правильные варианты ответов.)

Вариант 1 базовое расписание в формате диаграммы Ганта

Вариант 2 состав участников проекта

Вариант 3 отчеты о ходе выполнения проекта

16. Какой элемент дерева решений обозначает точку случайного события (узел)?



(Отметьте один правильный вариант ответа.)

Вариант 1 (3)

Вариант 2 (1)

Вариант 3 (4)

Вариант 4 (5)

Вариант 5 (2)

17. Какая информация является исходной для определения трудоемкости?

(Ответ считается верным, если отмечены все правильные варианты ответов.)

Вариант 1 список операций

Вариант 2 план управления проектом

Вариант 3 наличие ресурсов

18. К какой области знания проектного управления относится процесс тестирования программного продукта?

(Отметьте один правильный вариант ответа.)

Вариант 1 управление содержанием

Вариант 2 управление человеческими ресурсами

Вариант 3 управление интеграцией

Вариант 4 управление качеством

19. Для чего используется базовый план?

(Отметьте один правильный вариант ответа.)

Вариант 1 для определения базовых задач проекта

Вариант 2 для сравнения хода выполнения нескольких проектов

Вариант 3 для выявления отклонений фактических сроков выполнения операций

от плановых

20. Какие утверждения являются неверными?

(Ответ считается верным, если отмечены все правильные варианты ответов.)

Вариант 1 ветви, исходящие из точки принятия решений, показывают возможные результаты случайного события

Вариант 2 сумма вероятностей в каждой точке принятия решений равна 1

Вариант 3 ветви, исходящие из узлов случайных событий, показывают возможные решения



Рисунок 1 – Сертификат о прохождении курса

Зачетная книжка | Создать программу

Все мои курсы

все | активные | отложенные | завершённые

[...]	Курс	Статус	Дата начала	Дата окончания	Оценка
▼	Основы теории нейронных сетей	Завершен	11 мая 2022	5 (97 из 100 баллов) [?]	
▼	Нейрокомпьютерные системы	Завершен	12 мая 2022	5 (97 из 100 баллов) [?]	
▼	Нейрокомпьютинг и его применения в экономике и бизнесе	Завершен	12 мая 2022	5 (97 из 100 баллов) [?]	
▼	Основы сетей передачи данных	Завершен	21 мая 2022	5 (97 из 100 баллов) [?]	
▼	Основные протоколы интернет	Завершен	22 мая 2022	5 (100 из 100 баллов) [?]	
▼	Алгоритмы и протоколы каналов и сетей передачи данных	Завершен	22 мая 2022	5 (93 из 100 баллов) [?]	
▼	Основы тестирования программного обеспечения	Завершен	16 июня 2022	4 (70 из 100 баллов) [?]	
▼	Основы информационной безопасности	Завершен	21 сентября 2022	5 (93 из 100 баллов) [?]	
▼	Основы управления проектами	Завершен	13 октября 2022	5 (100 из 100 баллов) [?]	
▼	Машинное обучение	Завершен	19 января 2023	5 (90 из 100 баллов) [?]	
▼	Разработка приложений для iOS	Завершен	18 января 2023	4 (83 из 100 баллов) [?]	
▼	Разработка приложений для смартфонов на ОС Android	Завершен	19 января 2023	5 (93 из 100 баллов) [?]	
▼	Основы криптографии	Завершен	20 января 2023	4 (70 из 100 баллов) [?]	
▼	Общие вопросы технической защиты информации	Завершен	20 января 2023	4 (87 из 100 баллов) [?]	
▼	Стандарты информационной безопасности	Завершен	4 февраля 2023	4 (87 из 100 баллов) [?]	
▼	Технологии защиты информации в компьютерных сетях	Завершен	5 февраля 2023	5 (90 из 100 баллов) [?]	
▼	Обеспечение безопасности персональных данных	Завершен	5 февраля 2023	5 (100 из 100 баллов) [?]	
▼	Методические основы управления ИТ-проектами	Завершен	5 февраля 2023	5 (90 из 100 баллов) [?]	

Рисунок 2 – Зачетная книжка